

## EBF Board Highlights | 22 Μαΐου 2026



### Γεφυρώνοντας το επενδυτικό κενό: Ενισχύοντας τον ρόλο των ευρωπαϊκών τραπεζών στην κάλυψη των αυξανόμενων επενδυτικών αναγκών της Ευρώπης

Λεμεσός, Κύπρος, 22 Μαΐου 2026 – Εντός της επόμενης πενταετίας, η Ευρώπη θα χρειαστεί να καλύψει ένα ετήσιο επενδυτικό κενό, το οποίο σήμερα εκτιμάται σε 1,4 τρισ. ευρώ. Οι ευρωπαϊκές τράπεζες είναι έτοιμες να διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο προς αυτή την κατεύθυνση, εφόσον τους δοθεί η δυνατότητα να το πράξουν. Το [Διοικητικό Συμβούλιο](#) της Ευρωπαϊκής Τραπεζικής Ομοσπονδίας (ΕΤΟ) συνεδρίασε σήμερα για να συζητήσει πώς μπορούν να δημιουργηθούν οι βασικές προϋποθέσεις ώστε και αυτές να ανταποκριθούν στο συγκεκριμένο ουσιώδη ρόλο τους με τον πλέον αποτελεσματικό τρόπο. Η συζήτηση επικεντρώθηκε σε τρία βασικά ζητήματα: κεφάλαιο, ανθεκτικότητα και ενοποίηση. Το συμπέρασμα ήταν ότι απαιτείται ένα ισχυρό «σήμα αφύπνισης» ώστε να διασφαλιστεί η λήψη αποφασιστικής και ουσιαστικής δράσης άμεσα.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, βασιζόμενο στα αρχικά ευρήματα της νέας τεκμηριωμένης μελέτης της **Oliver Wyman** σχετικά με την ανταγωνιστικότητα των ευρωπαϊκών τραπεζών, η οποία αναμένεται να δημοσιευθεί τον Ιούνιο 2026, συζήτησε και κατέληξε στο συμπέρασμα ότι, η ανταπόκριση στις επενδυτικές χρηματοδοτικές ανάγκες της Ευρώπης προϋποθέτει μια πιο ισορροπημένη προσέγγιση μεταξύ κεφαλαίων, ανθεκτικότητας και ανάπτυξης, καθώς και τη μετάβαση από μια υπερβολική αποστροφή απέναντι στον κίνδυνο σε ένα καταλληλότερο επίπεδο ανάληψης κινδύνου.

Ο Πρόεδρος της ΕΤΟ, Sławomir Krupa, δήλωσε:

*«Δεν είναι πολύ αργά, αλλά είναι ήδη πολύ αργά. Πρέπει να διευρύνουμε την εστίασή μας περνώντας από την ανθεκτικότητα προς την ανταγωνιστικότητα. Η ανταγωνιστικότητα ξεκινά από την ανθεκτικότητα, αλλά στη συνέχεια απαιτεί ορθή ανάληψη και διαχείριση των κινδύνων, ώστε να στηριχθούν οι επενδύσεις και η ανάπτυξη, τα οποία αποτελούν τους απώτερους παράγοντες ευημερίας και ανθεκτικότητας. Θα πρέπει να προβούμε σε βαθιές αλλαγές που να αντανakλούν τις στρατηγικές προτεραιότητες της Ευρώπης για ανάπτυξη και κυριαρχία και να μεταφράσουμε αυτές τις επιλογές σε συγκεκριμένες τεχνικές αλλαγές όσον αφορά στη ρύθμιση και την εποπτεία. Οι ευρωπαϊκές τράπεζες είναι έτοιμες να συνεργαστούν και να στηρίξουν όλους τους Ευρωπαίους πολίτες, τις επιχειρήσεις και τις αρχές στην αντιμετώπιση των πιο πιεστικών προκλήσεων της εποχής μας».*

### **Ανάγκη εξισορρόπησης των κεφαλαιακών απαιτήσεων και της ανάπτυξης στην Ευρώπη**

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συζήτησαν και επεσήμαναν ότι, μετά τη χρηματοπιστωτική κρίση του 2008, η χρηματοπιστωτική ρυθμιστική αρχιτεκτονική της ΕΕ και οι συνεχείς προσπάθειες των τραπεζών διασφάλισαν ότι οι ευρωπαϊκές τράπεζες διαθέτουν επαρκή κεφαλαιοποίηση.

Την ίδια στιγμή, οι κεφαλαιακές απαιτήσεις συνεχίζουν να αυξάνονται, με τη σημερινή δομή κεφαλαιακών απαιτήσεων που εφαρμόζεται στις ευρωπαϊκές τράπεζες να αποτελείται από συσσωρευμένα και αλληλεπικαλυπτόμενα επίπεδα και αποθέματα ασφαλείας σε ευρωπαϊκό επίπεδο, ενώ επιπλέον υφίσταται και πληθώρα εθνικών πρόσθετων κεφαλαιακών απαιτήσεων.

Το πρόβλημα με αυτές τις αλληλεπικαλυπτόμενες και αυξανόμενες απαιτήσεις, όπως συζήτησε το Διοικητικό Συμβούλιο, είναι ότι ο σχεδιασμός κεφαλαίου έχει καταστεί ένα δυσεπίλυτο ζήτημα για τις τράπεζες της ΕΕ. Για ένα αντιπροσωπευτικό δείγμα ευρωπαϊκών τραπεζών, οι πρόσθετες εποπτικές κεφαλαιακές απαιτήσεις αντιστοιχούν στο 91% των διακρατούμενων κερδών κατά την περίοδο 2022-2024, περιορίζοντας το παραγόμενο κεφάλαιο που είναι διαθέσιμο για περαιτέρω χρηματοδότηση μόλις στο 9%. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρατήρησε ότι η **δανειοδοτική ικανότητα των ευρωπαϊκών τραπεζών περιορίζεται ολοένα και περισσότερο από τη διακριτική ευχέρεια των εποπτικών αρχών ως προς τις κεφαλαιακές απαιτήσεις.**

Το Διοικητικό Συμβούλιο κατέληξε ότι, με βάση αυτά τα νέα δεδομένα, **καθίσταται ακόμη πιο επείγουσα η ανάγκη συνεργασίας για μια θεμελιώδη και επιταχυνόμενη απλοποίηση του ευρωπαϊκού ρυθμιστικού και εποπτικού πλαισίου, ώστε να επιτραπεί στις τράπεζες να αυξήσουν τη συμβολή τους στη γεφύρωση του αυξανόμενου επενδυτικού χάσματος της Ευρώπης.**

## Ψηφιακό ευρώ και το μέλλον των πληρωμών στην Ευρώπη

Το Διοικητικό Συμβούλιο έλαβε γνώση της ταχείας προόδου των νομοθετικών διαπραγματεύσεων για το ψηφιακό ευρώ και των συνεχιζόμενων εργασιών της ΕΚΤ. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σημείωσαν ότι μια **προσεκτικά σχεδιασμένη και σταδιακή διαδικασία υλοποίησης αποτελεί το αποτελεσματικότερο μέσο μετριασμού των κινδύνων μιας πλήρους εφαρμογής** – διασφαλίζοντας την εμπιστοσύνη, την επιχειρησιακή ετοιμότητα και θέτοντας τις βάσεις για ένα ψηφιακό ευρώ που θα λειτουργεί αποτελεσματικά για όλους τους εμπλεκόμενους από την πρώτη στιγμή.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου υπογράμμισαν, επίσης, ότι **οι ευρωπαϊκές τράπεζες διαθέτουν ισχυρό ιστορικό συνεργασίας και επίτευξης αποτελεσμάτων στον τομέα των ψηφιακών πληρωμών, παρέχοντας έτσι μια σταθερή βάση και πολύτιμα εργαλεία για τη στήριξη ανθεκτικών και αυτόνομων συστημάτων πληρωμών λιανικής**, όπως το σύστημα άμεσων πληρωμών SEPA (SCT Inst). Αξιοποιώντας το SCT Inst, μια σειρά εγχώριων και περιφερειακών λύσεων πληρωμών account-to-account (A2A) μέσω κινητού, συνεργάζονται για να προσφέρουν ανταγωνιστικές και καινοτόμες πανευρωπαϊκές πληρωμές για όλες τις βασικές χρήσεις, μέσω της διαλειτουργικότητας της εμπειρίας πληρωμών μεταξύ των ευρωπαϊκών χωρών. Στο πλαίσιο αυτό, το Διοικητικό Συμβούλιο τονίζει τη σημασία **της επαναχρησιμοποίησης καθιερωμένων και δοκιμασμένων ευρωπαϊκών προτύπων που διέπουν τα ιδιωτικά ψηφιακά μέσα πληρωμών**. Μια τέτοια προσέγγιση θα ήταν **αμοιβαία επωφελής** για τους συμμετέχοντες φορείς τόσο του δημόσιου όσο και του ιδιωτικού τομέα και θα ενίσχυε τη **συμπληρωματικότητα μεταξύ δημόσιων και ιδιωτικών πρωτοβουλιών** για την ενδυνάμωση της ευρωπαϊκής κυριαρχίας στις πληρωμές.

Θα είχε, επίσης, πολλές θετικές επιπτώσεις για όλους τους σχετικούς φορείς, παρόχους υπηρεσιών πληρωμών, εμπόρους και καταναλωτές.

Τέλος, το ζήτημα του ορίου διακράτησης ψηφιακού ευρώ εξακολουθεί να αποτελεί κρίσιμη πτυχή του εγχειρήματος για τις τράπεζες, καθώς η διασφάλιση των τραπεζικών καταθέσεων είναι απαραίτητη για τη διατήρηση της δανειοδοτικής ικανότητας των τραπεζών.

Το Διοικητικό Συμβούλιο καταλήγει ότι τα εν λόγω σημεία θα πρέπει να αποτυπωθούν στο σχέδιο των νομοθετικών κειμένων για τη θέσπιση του ψηφιακού ευρώ.

### Τεχνολογικοί κίνδυνοι

Το Διοικητικό Συμβούλιο αντάλλαξε απόψεις γύρω από τις βασικές πτυχές των κινδύνων που σχετίζονται με τη χρήση της τεχνολογίας, και συγκεκριμένα τις τελευταίες εξελίξεις **στα προηγμένα μοντέλα τεχνητής νοημοσύνης και την ψηφιακή απάτη**. Επισημάνθηκε ότι η αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων που απορρέουν από την κακή χρήση της τεχνητής νοημοσύνης και η καταπολέμηση της ψηφιακής απάτης απαιτούν **ενισχυμένη συνεργασία και μια προσέγγιση**

**οικοσυστήματος**, τόσο σε ευρωπαϊκό όσο και σε διεθνές επίπεδο. Οι τράπεζες, οι φορείς χάραξης πολιτικής και οι εποπτικές αρχές συμμετέχουν ήδη σε εποικοδομητικό διάλογο. Ωστόσο, η διάσταση του ευρύτερου οικοσυστήματος έχει ιδιαίτερη σημασία: όλοι οι φορείς **στην εφοδιαστική αλυσίδα** πρέπει να αντιμετωπίσουν τους κινδύνους της τεχνητής νοημοσύνης, όλοι οι φορείς στην αλυσίδα της απάτης, συμπεριλαμβανομένων των παρόχων τηλεπικοινωνιών και των διαδικτυακών πλατφορμών, πρέπει να ενεργήσουν αποφασιστικά και απρόσκοπτα για την πρόληψη και καταπολέμηση της ψηφιακής απάτης.

Η συζήτηση περιέλαβε επίσης την τρέχουσα αντιπαράθεση για την **τεχνολογική κυριαρχία της Ευρώπης** και την ανάγκη εξισορρόπησης των ζητημάτων ασφάλειας με την ενίσχυση δυναμικών και καινοτόμων εφοδιαστικών αλυσίδων που στηρίζουν την ανταγωνιστικότητα των ευρωπαϊκών τραπεζών. Οι χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί θα πρέπει να διατηρούν την ικανότητα αποτελεσματικής διαχείρισης των λειτουργικών κινδύνων, των κινδύνων κυβερνοασφάλειας και των κινδύνων που απορρέουν από τρίτους παρόχους και συνδέονται με ζητήματα κυριαρχίας, αξιοποιώντας τα υφιστάμενα πλαίσια διακυβέρνησης και διαχείρισης κινδύνων, σε συμμόρφωση με τις ισχύουσες κανονιστικές απαιτήσεις και τις εποπτικές προσδοκίες. Παράλληλα, οι τεχνολογικές επενδύσεις των χρηματοπιστωτικών οργανισμών έχουν μακροπρόθεσμο ορίζοντα και σχεδιάζονται σε βάθος πολλών ετών. Για τον λόγο αυτό, η προβλεψιμότητα και η κανονιστική σαφήνεια αποτελούν κρίσιμους παράγοντες.