

Οι ελληνικές τράπεζες στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων και της Ν.Α. Ευρώπης

Επιμέλεια: **ΑΛΕΚΟΣ ΛΙΔΩΡΙΚΗΣ**
Δημοσιογράφος



Σημαντική δύναμη αποτελεί στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων και της ΝΑ. Ευρώπης το ελληνικό τραπεζικό σύστημα, με τις μεγαλύτερες σε μέγεθος τράπεζές μας να διευρύνουν συνεχώς τις δραστηριότητές τους, ανταγωνιζόμενες με επιτυχία ξένους ισχυρούς τραπεζικούς ομίλους.

Οι ελληνικές τράπεζες, τόσο μέσω αυτόνομης ανάπτυξης, αλλά και μέσω εξαγορών και συγχωνεύσεων, σχεδιάζουν περαιτέρω σημαντική επέκταση τόσο στον τομέα του δικτύου καταστημάτων όσο και των τραπεζικών εργασιών στις χώρες που ήδη έχουν παρουσία. Ταυτόχρονα προγραμματίζουν τη διεξόδυσή τους και σε αγορές άλλων χωρών, όπως της Πολωνίας, της Ουκρανίας και της Ρωσίας.

Οι τράπεζές μας αντιμετωπίζουν πλέον τα Βαλκάνια ως μια ενιαία οικονομική αγορά και επιδιώκουν με τις δραστηριότητές τους να βελτιώσουν τη συνολική κερδοφορία τους, καθώς σταδιακά η ελληνική τραπεζική αγορά, ιδιαίτερα ο τομέας της λιανικής τραπεζικής, πλησιάζει στα επίπεδα ωρίμανσης στα οποία ήδη βρίσκονται οι περισσότερες χώρες της ευρωζώνης.

Η εξωστρέφεια αυτή του τραπεζικού μας συστήματος δεν είναι μόνο μια απλή χρηματοδοτική επέκταση στα Βαλκάνια, αλλά αποτελεί στην πράξη οργανωτικό εκσυγχρονισμό σε όλα τα επίπεδα λειτουργίας του, για τη δυναμική συμμετοχή του σε χρηματοδοτικές δραστηριότητες σημαντικών επενδυτικών πρωτοβουλιών τόσο της ελληνικής όσο και της ξένης επιχειρηματικότητας εκτός εθνικών συνόρων.

Ποιες όμως είναι σήμερα οι δυνάμεις των ελληνικών τραπεζών που δραστηριοποιούνται στην περιοχή; Ποια τα σχέδια επέκτασής τους στις αγορές που ήδη δραστηριοποιούνται και ποιες νέες αγορές διερευνούν;

Ο διευθυντής της Διεύθυνσης Δικτύου Εξωτερικού Α΄ της Εθνικής Τράπεζας κ. Κωνσταντίνος Μπράτος, ο διευθυντής της Διεύθυνσης Διεθνών Δραστηριοτήτων της Alpha Bank κ. Βασίλης Καραϊνδρος, ο αναπληρωτής γενικός διευθυντής Διεθνών Δραστηριοτήτων της Eurobank κ. Θεόδωρος Καρακάσης, η διευθύντρια Θυγατρικών Εταιρειών του Ομίλου Εμπορικής Τράπεζας κα Αικατερίνη Μπερίτση και ο αναπληρωτής γενικός διευθυντής International Banking & Wealth Management της Τράπεζας Πειραιώς κ. Γιάννης Κυριακόπουλος μας παρουσιάζουν τις ελληνικές δυνάμεις στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων και αναπτύσσουν τους στόχους που έχουν τεθεί για το 2006. Παρουσία στα Βαλκάνια, με θυγατρική τράπεζα στη Ρουμανία, διαθέτει και η Εγνατία Τράπεζα.

Εθνική Τράπεζα

Στα Βαλκάνια ο Όμιλος έχει σήμερα παρουσία στη Βουλγαρία, τη Ρουμανία, την Π.Γ.Δ.Μ., την Αλβανία και τη Σερβία & Μαυροβούνιο, με περισσότερες από 260 μονάδες, 500 ATM και προσωπικό που αριθμεί περίπου 4.500 άτομα.

Το σύνολο του ενεργητικού των μονάδων του Ομίλου στα Βαλκάνια υπερβαίνει τα 3 δισ. ευρώ. Το 2005 τα κέρδη προ φόρων που προέρχονται από τις δραστηριότητες του Ομίλου στις προαναφερόμενες 5 χώρες της ΝΑ. Ευρώπης παρουσίασαν αύξηση κατά 61%. Αντίστοιχα, το σύνολο των χορηγήσεων σημείωσε αύξηση κατά 58,5% σε σχέση με το προηγούμενο έτος, προσεγγίζοντας τα 2 δισ. ευρώ, ενώ το σύνολο των καταθέσεων αυξήθηκε κατά 22,9%, υπερβαίνοντας τα 1,8 δισ. ευρώ.

Βουλγαρία

Ο Όμιλος της Εθνικής Τράπεζας δραστηριοποιείται μέσω της θυγατρικής Τράπεζας United Bulgarian Bank AD, με δίκτυο 134 μονάδων και προσωπικό 2.158 ατόμων, καθώς και τη θυγατρική εταιρεία χρηματοδοτικών μισθώσεων Interlease AD. Η United Bulgarian Bank συγκαταλέγεται ανάμεσα στις τρεις μεγαλύτερες τράπεζες της χώρας, με μερίδιο αγοράς 12% στο σύνολο των χορηγήσεων, 16% στις χορηγήσεις λιανικής τραπεζικής και 11,5% στις καταθέσεις. Διαθέτει δίκτυο 382 ATM και 2.200 POS, έχει εκδώσει περίπου 158.000 πιστωτικές κάρτες και είναι η πρώτη τράπεζα στη Βουλγαρία που ίδρυσε επενδυτική εταιρεία διαχείρισης αμοιβαίων κεφαλαίων. Τα κέρδη προ φόρων της UBB διαμορφώθηκαν το 2005 σε 61 εκατ. ευρώ αυξημένα κατά 43,8% σε σχέση με το 2004. Τα σύνολα των χορηγήσεων και καταθέσεων ανήλθαν στα ποσά των 1.024 εκατ. ευρώ και 1.085 εκατ. ευρώ, αυξημένα κατά 36,5% και 25,2% σε σχέση με το 2004, αντίστοιχως.

Ρουμανία

Δραστηριοποιείται μέσω της θυγατρικής Τράπεζας Banca Romaneasca SA, με δίκτυο 46 μονάδων, 64 ATM και προσωπικό 871 ατόμων, τη θυγατρική εταιρεία ETEBA Romania SA, η οποία παρέχει υπηρεσίες brokerage και investment banking, ενώ πρόσφατα η Εθνική Τράπεζα απέκτησε πλειοψηφικό μερίδιο (70%) επί του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας χρηματοδοτικών μισθώσεων EURIAL Leasing SA. Επίσης προχώρησε στην εξαγορά, από τον Όμιλο της Alpha Bank, της εταιρείας Alpha Insurance Romania, η οποία πρόκειται να συγχωνευθεί με την Garanta SA, θυγατρική της Εθνικής Ασφαλιστικής στη Ρουμανία, που έχει παρουσία σε 13 πόλεις της χώρας.

Το σύνολο των χορηγήσεων ανήλθε στο ποσό των 389 εκατ. ευρώ, σημειώνοντας αύξηση 235%, έναντι του 2004, ενώ το σύνολο των καταθέσεων ανήλθε σε 160 εκατ. ευρώ (αύξηση 38,5% έναντι του 2004).

Π.Γ.Δ.Μ.

Δραστηριοποιείται μέσω της θυγατρικής τράπεζας Stopanska Banka AD-Skorje με δίκτυο 50 μονάδων, 22 ATM και προσωπικό 1.050 ατόμων. Στον τομέα της λιανικής τραπεζικής το μερίδιο αγοράς της προσεγγίζει το 40% στις χορηγήσεις και το 29% στις καταθέσεις. Στον τομέα επιχειρηματικής τραπεζικής το μερίδιο αγοράς της στις χορηγήσεις υπερβαίνει το 23,5% και στις καταθέσεις προσεγγίζει το 30%. Τα σύνολα των χορηγήσεων και καταθέσεων ανήλθαν σε 261 εκατ. ευρώ και 447 εκατ. ευρώ αυξημένα, σε σχέση με το έτος 2004, κατά 37,2% και 11,9%, αντίστοιχα.

Αλβανία

Διατηρεί αυτόνομο δίκτυο 7 μονάδων και προσωπικό 90 ατόμων με μερίδια αγοράς 15,4% και 5% στις χορηγήσεις και καταθέσεις λιανικής τραπεζικής αντίστοιχα, με στόχο να αριθμεί 15 μονάδες μέχρι τα μέσα του 2006. Το 2005, τα ποσά των χορηγήσεων και καταθέσεων του Δικτύου ανήλθαν σε 65 εκατ. ευρώ και 70 εκατ. ευρώ αντίστοιχα, σημειώνοντας αυξήσεις 98,3% και 17%, αντιστοίχως έναντι αυτών του προηγούμενου έτους.

Σερβία και Μαυροβούνιο

Διατηρεί αυτόνομο δίκτυο 28 μονάδων, 22 ATM και προσωπικό 336 ατόμων. Στη λιανική τραπεζική, έχοντας χορηγήσει 65.000 δάνεια περίπου, κατέχει μερίδιο αγοράς 7%. Το 2005, τα ποσά των χορηγήσεων και καταθέσεων του δικτύου Σερβίας ανέρχονταν σε 107 εκατ. ευρώ και 44 εκατ. ευρώ αντιστοίχως (αυξήσεις 63,6% και 48% αντιστοίχως, σε σχέση με το 2004).

Στόχοι

Στη Βουλγαρία μεσοπρόθεσμοι στόχοι του Ομίλου της Εθνικής είναι η περαιτέρω επέκταση των εργασιών λιανικής τραπεζικής, με αιχμή τα καταναλωτικά δάνεια και τις πιστωτικές κάρτες, ενώ στον τομέα της επιχειρηματικής τραπεζικής είναι η επέκταση του υφιστάμενου χαρτοφυλακίου, η διενέργεια διασταυρούμενων πωλήσεων και η ανάπτυξη νέων συνεργασιών με επιλεγμένες μικρομεσαίες επιχειρήσεις, οι οποίες δραστηριοποιούνται σε δυναμικούς κλάδους της οικονομίας. Παράλληλα, με κύριο μοχλό την επέκταση του δικτύου της UBB με 36 νέα καταστήματα το 2006 αναμένεται να επιτευχθεί ο στόχος για διπλασιασμό της καταθετικής βάσης της τράπεζας. Τέλος, ο Όμιλος της Εθνικής αναδεικνύεται σε κύριο φορέα ανάπτυξης του τομέα των αμοιβαίων κεφαλαίων, έχοντας ήδη δημιουργήσει και διαθέσει τα πρώτα τοπικά προϊόντα Α/Κ στην αγορά αυτή.

Στη Ρουμανία η Banca Romaneasca προσβλέπει σε σημαντική διεύρυνση της παρουσίας της στη χώρα, μέσω της επέκτασης του δικτύου καταστημάτων της με ίδρυση 20 νέων μονάδων εντός του τρέχοντος έτους, της εισαγωγής νέων προϊόντων και υπηρεσιών και της χρήσης εναλλακτικών δικτύων διανομής. Τα μερίδια αγοράς της Banca Romaneasca τόσο στη λιανική όσο και στην επιχειρηματική τραπεζική προσεγγίζουν το 3%, έχοντας όμως υπερδιπλάσιο μερίδιο επί των νέων εκταμιεύσεων.

Στην Αλβανία, στους μεσοπρόθεσμους στόχους, πέρα από τη διεύρυνση του αριθμού των μονάδων, συγκαταλέγονται η προσέλκυση νέων πελατών τόσο στη λιανική όσο και στην επιχειρηματική τραπεζική και η βελτίωση της τεχνολογικής και λειτουργικής υποδομής των μονάδων.

Στην Π.Γ.Δ.Μ. μεσοπρόθεσμοι στόχοι είναι η διατήρηση της ηγετικής θέσης στις χορηγήσεις λιανικής τραπεζικής, η ανάπτυξη της επιχειρηματικής τραπεζικής μέσω νέων προϊόντων και υπηρεσιών, που κατά κύριο λόγο θα απευθύνονται σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις, καθώς και η βελτιστοποίηση του δικτυακού και ανθρώπινου δυναμικού.

Στη Σερβία και το Μαυροβούνιο σχεδιάζεται η επέκταση του δικτύου κατά 40 μονάδες έως το τέλος του τρέχοντος έτους, που θα καλύπτει το σύνολο της επικράτειας, η προσέλκυση νέων πελατών, τόσο στη

λιανική όσο και στην επιχειρηματική τραπεζική, και η βελτίωση της τεχνολογικής και λειτουργικής υποδομής των μονάδων.

Γενικότερα, ο Όμιλος της Εθνικής δεν περιορίζεται μόνο στην περαιτέρω αυτόνομη οργανική του ανάπτυξη, αλλά, παράλληλα με τη διεύρυνση των δικτύων, εξετάζει και επενδυτικές ευκαιρίες κυρίως άμεσης συμμετοχής (direct investments), στοχεύοντας μεσοχρόνια και μακροχρόνια τόσο στην εδραίωσή του ως ενός από τους κυρίαρχους χρηματοπιστωτικούς ομίλους της περιοχής, όσο και στη βελτίωση της αποδοτικότητας των ιδίων κεφαλαίων του, εκμεταλλευόμενος τα σημαντικά περιθώρια ανάπτυξης της περιοχής της Ν.Α. Ευρώπης. Πέραν όμως της επένδυσης σημαντικού ύψους κεφαλαίων στην περιοχή, ο Όμιλος της Εθνικής έχει πετύχει να διαφοροποιήσει σημαντικά το επενδυτικό του χαρτοφυλάκιο, προσελκύοντας νέους πελάτες.

Alpha Bank

Η Alpha Bank διατηρεί 176 καταστήματα στην περιοχή της Ν.Α. Ευρώπης, συμπεριλαμβανομένης και της Κύπρου, και απασχολεί πάνω από 3.000 υπαλλήλους. Το συνολικό ενεργητικό των μονάδων αυτών υπερβαίνει τα 4,5 δισ. ευρώ.

Οι μονάδες της τράπεζας στις χώρες αυτές πλαισιώνονται από θυγατρικές εταιρείες του ευρύτερου χρηματοοικονομικού τομέα, μέσω των οποίων παρέχονται υπηρεσίες και εκτός των αμιγώς τραπεζικών, όπως leasing, χρηματιστηριακές, επενδυτικές, ασφαλιστικές κ.ά.

Αναλυτικότερα:

Βουλγαρία

Το 2005 λειτούργησαν 12 νέα καταστήματα και ο συνολικός τους αριθμός ανέρχεται πλέον σε 15, με 106 εργαζομένους.

Ρουμανία

Η τράπεζα δραστηριοποιείται μέσω της θυγατρικής της Alpha Bank Romania, που ιδρύθηκε το 1994 και σήμερα έχει δίκτυο 30 καταστημάτων και 855 υπαλλήλους. Μέσω των θυγατρικών της εταιρειών παρέχει υπηρεσίες και στους τομείς επενδυτικής τραπεζικής, leasing, ασφαλειών, καθώς και χρηματιστηριακών πράξεων και χρηματοοικονομικών συμβουλών.

Σερβία

Δραστηριοποιείται μέσω της Jubanka a.d., που αποκτήθηκε το 2005 από την Alpha Bank. Έχει 86 καταστήματα με 1.300 υπαλλήλους. Εντός του 2006, τα 3 καταστήματα που έχει η Alpha Bank στο Βελιγράδι, θα ενσωματωθούν στο δίκτυο της Jubanka.

Π.Γ.Δ.Μ.

Δραστηριοποιείται μέσω της Alpha Bank AD Skorje με 7 καταστήματα και προσωπικό 84 υπαλλήλων.

Αλβανία

Η Alpha Bank διαθέτει δίκτυο 10 καταστημάτων με συνολικό προσωπικό 85 άτομα.

Κύπρος

Δραστηριοποιείται μέσω της θυγατρικής της Alpha Bank Cyprus που προέκυψε από την εξαγορά της Lombard Natwest Bank το 1998. Προσφέρει όλα τα τραπεζικά προϊόντα και υπηρεσίες, είτε απευθείας είτε μέσω των θυγατρικών της Alpha Asset Finance Ltd., Alpha Trustees Ltd. και Alpha Insurance Ltd., είτε μέσω μορφών ηλεκτρονικής τραπεζικής, όπως internet και SMS banking. Το δίκτυό της αποτελείται από 26 καταστήματα και απασχολεί 565 άτομα.

Στόχοι

Σταθερός στόχος της Alpha Bank είναι η προσέλκυση της εγχώριας πελατείας, με παράλληλη εξυπηρέτηση των ελληνικών επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στην περιοχή. Ειδικότερα για την επόμενη πενταετία, η Alpha Bank επιδιώκει να αυξήσει το μερίδιο αγοράς της στις χώρες της Ν.Α. Ευρώπης στο 10% και τα κέρδη των μονάδων της στην περιοχή να υπερβαίνουν το 25% των συνολικών κερδών της τράπεζας.

Η επίτευξη των στόχων αυτών στηρίζεται στη νέα στρατηγική που έχει εκπονήσει η Διοίκηση του Ομίλου της Alpha Bank, η οποία συνίσταται στην ισόρροπη και ταχεία ανάπτυξη στις αγορές της Ν.Α. Ευρώπης, με στόχο τον υπερδιπλασιασμό του δικτύου καταστημάτων εντός της επόμενης τριετίας, από 176 που είναι σήμερα σε άνω των 400 στο τέλος του 2008. Παράλληλα προβλέπεται διεύρυνση των παρεχόμενων προϊόντων και υπηρεσιών, με ιδιαίτερη έμφαση στην ανάπτυξη της λιανικής τραπεζικής.

Eurobank

Η Eurobank έχει παρουσία στη Βουλγαρία, τη Ρουμανία και τη Σερβία-Μαυροβούνιο.

Βουλγαρία

Κατέχει το 98,7% της Bulgarian Postbank – εκ του οποίου το 45,32% μέσω της θυγατρικής της CEH Balkan Holdings SA. Το 2005, το ύψος του ενεργητικού της Bulgarian Postbank αυξήθηκε κατά 47%, φτάνοντας τα 876 εκατ. ευρώ, οι συνολικές χορηγήσεις της αυξήθηκαν κατά 60% σε 618 εκατ. ευρώ, ενώ οι συνολικές καταθέσεις έφτασαν τα 673 εκατ. ευρώ, παρουσιάζοντας αύξηση 36% σε ετήσια βάση. Το δίκτυο καταστημάτων ανήλθε σε 142 και το προσωπικό που απασχολείται είναι 1.355 άτομα.

Ρουμανία

Η Eurobank κατέχει το 62,74% της Bancpost SA. Το σύνολο του ενεργητικού ενισχύθηκε το 2005 κατά 46% και ανήλθε σε 1.589 εκατ. ευρώ, ενώ οι χορηγήσεις κατά 36% και ανήλθαν σε 702 εκατ. ευρώ σε σύγκριση με το 2004. Τα επιχειρηματικά δάνεια αυξήθηκαν κατά 28% (321 εκατ. ευρώ), ενώ τα δάνεια σε νοικοκυριά αυξήθηκαν κατά 43% (380 εκατ. ευρώ). Οι συνολικές καταθέσεις πελατών αυξήθηκαν κατά 46% σε 869 εκατ. ευρώ. Η Bancpost διαθέτει δίκτυο 151 καταστημάτων, τα οποία καλύπτουν ολόκληρη τη χώρα με 3.611 εργαζομένους. Ταυτόχρονα, με βάση το σύνολο του ενεργητικού κατέχει την έβδομη θέση (Νοέμβριος 2005) μεταξύ των τραπεζικών ιδρυμάτων που δραστηριοποιούνται στη χώρα.

Σερβία

Η Eurobank δραστηριοποιείται μέσω της θυγατρικής της EFG Eurobank a.d. Beograd. Το ύψος του ενεργητικού ανήλθε στο τέλος του 2005 σε 141 εκατ. ευρώ (+126% έναντι του 2004), οι χορηγήσεις σε 80 εκατ. ευρώ (+139%) και οι καταθέσεις σε 76 εκατ. ευρώ (+499%). Η διεύρυνση του δικτύου των καταστημάτων της EFG Eurobank a.d. Beograd σε 27 από 11 στο τέλος του 2004 συνέβαλε σημαντικά στην αύξηση των μεγεθών και στην ενίσχυση της θέσης της τράπεζας στην αγορά, ενώ το προσωπικό ανήλθε σε 516 εργαζομένους.

Επιπλέον, στη Σερβία απέκτησε το Σεπτέμβριο το 62,3% των μετοχών της Nacionalna štedionica-banka (NSB), η οποία διαθέτει δίκτυο 70 καταστημάτων σε όλη τη χώρα, με 901 εργαζομένους. Το σύνολο ενεργητικού στο τέλος του 2005 ανήλθε σε 135 εκατ. ευρώ, οι χορηγήσεις σε 42 εκατ. ευρώ και οι καταθέσεις πελατών σε 114 εκατ. ευρώ. Οι δύο τράπεζες μαζί διαθέτουν το τέταρτο μεγαλύτερο δίκτυο καταστημάτων στη Σερβία και βρίσκονται στις πρώτες 10 θέσεις σε σχέση με τα κεφάλαια, τις καταθέσεις και τα δάνεια.

Τουρκία

Η Eurobank έχει αποκτήσει τον έλεγχο (94%) της χρηματιστηριακής εταιρείας HC Istanbul Holdings AS από τον περασμένο Μάρτιο, η οποία μετονομάστηκε σε EFG Istanbul Securities SA.

Στις χώρες της Βαλκανικής η Eurobank έχει επίσης αναπτύξει δίκτυο θυγατρικών εταιρειών, όπως η Eurobank Cards (Ρουμανία, Βουλγαρία, Σερβία), η EFG Eurobank Leasing (Ρουμανία, Βουλγαρία), η EFG Factors (Βουλγαρία) και η EFG Properties (Ρουμανία, Βουλγαρία, Σερβία).

Στόχοι

Η στρατηγική ανάπτυξης της Eurobank στις χώρες που δραστηριοποιείται, επικεντρώνεται σε τρεις άξονες: στην εξαγωγή των προϊόντων, υπηρεσιών αλλά και τεχνογνωσίας, στη βελτιστοποίηση και επέκταση των δικτύων διάθεσης, και στην ενοποίηση και αναβάθμιση των υποδομών σύμφωνα με τα ευρωπαϊκά τραπεζικά πρότυπα.

Επιπλέον σκοπεύει να συνεχίσει την ανάπτυξη εξειδικευμένων τοπικών θυγατρικών εταιρειών που διαχειρίζονται και αναπτύσσουν συγκεκριμένες οικογένειες προϊόντων, με σκοπό την καλύτερη εξυπηρέτηση των αναγκών της πελατείας, αλλά και την υποστήριξη των τοπικών δικτύων διάθεσης.

Η Eurobank έχει εξαγγείλει για το 2006 τη δημιουργία δικτύου 50 καταστημάτων στην Πολωνία, που αποτελεί τη μεγαλύτερη πληθυσμιακά χώρα στην περιοχή της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης, με πληθυσμό 37 εκατ., σκοπεύοντας στην αξιοποίηση της τεχνογνωσίας που διαθέτει στην αγορά της λιανικής τραπεζικής.

Εμπορική Τράπεζα

Η Εμπορική Τράπεζα δραστηριοποιείται στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων, μέσω θυγατρικών της τραπεζών στην Αλβανία, τη Βουλγαρία και τη Ρουμανία.

Βουλγαρία

Η Εμπορική Τράπεζα, μέσω της θυγατρικής της Εμπορική Bank Bulgaria EAD με μετοχικό κεφάλαιο 8,38 εκατ. ευρώ, έχει δίκτυο 8 καταστημάτων (3 στη Σόφια και 5 στην περιφέρεια) με 75 εργαζομένους. Για το 2006 προβλέπεται η ανάπτυξη του δικτύου τόσο στη Σόφια όσο και στην υπόλοιπη χώρα με 12 νέα καταστήματα. Το συνολικό ύψος των καταθέσεων και των χορηγήσεων της στις 31.12.05 ανήλθε σε 25,18 εκατ. ευρώ και σε 35,76 εκατ. ευρώ αντίστοιχα. Για το 2006 προβλέπεται κυρίως η ανάπτυξη της λιανικής τραπεζικής (δάνεια για μικρομεσαίες επιχειρήσεις, στεγαστικά δάνεια σε αλλοδαπούς, στεγαστικά δάνεια σε βούλγαρους μετανάστες που διαμένουν στην Ελλάδα, πιστωτικές κάρτες VISA), καθώς και υπηρεσίες internet banking, φύλαξης χαρτοφυλακίου κ.λπ.

Ρουμανία

Η Εμπορική Τράπεζα, με τη θυγατρική της Εμπορική Bank Romania SA με μετοχικό κεφάλαιο 20,71 εκατ. ευρώ, έχει δίκτυο 7 καταστημάτων (3 καταστήματα στο Βουκουρέστι και 4 στην περιφέρεια), ενώ το απασχολούμενο προσωπικό της ανέρχεται σε 112 άτομα. Για το 2006 προβλέπεται η ανάπτυξη του δικτύου τόσο στο Βουκουρέστι όσο και στην υπόλοιπη χώρα με 10 νέα καταστήματα. Το συνολικό ύψος των καταθέσεων και των χορηγήσεων της στις 31.12.05 ανήλθε σε 38,63 εκατ. ευρώ και σε 58,88 εκατ. ευρώ αντίστοιχα. Για το 2006 σκοπός είναι κυρίως η περαιτέρω ανάπτυξη της λιανικής τραπεζικής.

Αλβανία

Η Εμπορική Τράπεζα δραστηριοποιείται μέσω της θυγατρικής της Εμπορική Bank Albania SA, το μετοχικό κεφάλαιο της οποίας ανέρχεται σε 9,58 εκατ. ευρώ. Το δίκτυό της αποτελείται από 3 καταστήματα (1 κατάστημα και 1 θυρίδα στα Τίρανα, καθώς και 1 κατάστημα στην Αυλώνα), ενώ το απασχολούμενο προσωπικό της ανέρχεται σε 60 άτομα. Για το 2006 προβλέπεται η ανάπτυξη του δικτύου τόσο στα Τίρανα όσο και στην υπόλοιπη χώρα με 8 νέα καταστήματα. Το συνολικό ύψος των καταθέσεων και των χορηγήσεων της στις 31.12.05 ανήλθε σε 32,16 εκατ. ευρώ και σε 42,01 εκατ. ευρώ αντίστοιχα. Δραστηριοποιείται και στη λιανική τραπεζική, τομέας στον οποίο θα δοθεί έμφαση το 2006 μαζί με την επιχειρηματική τραπεζική.

Στόχοι

Η Εμπορική Τράπεζα, βάσει του επιχειρηματικού σχεδίου 2006-2008, σκοπεύει να τετραπλασιάσει το δίκτυο των καταστημάτων των θυγατρικών της τραπεζών στις χώρες που έχει ήδη παρουσία, με αντικειμενικό σκοπό την αύξηση της κερδοφορίας σε επίπεδο Ομίλου. Στόχος για το τέλος της τριετίας 2006-2008 είναι η σημαντική συμμετοχή των κερδών, που θα προέρχονται από τις θυγατρικές τράπεζες που δραστηριοποιούνται στα Βαλκάνια, στα συνολικά κέρδη του Ομίλου.

Επίσης εξετάζεται το ενδεχόμενο επέκτασης των δραστηριοτήτων της σε άλλες χώρες της περιοχής που παρουσιάζουν ενδιαφέρον, όπως η Σερβία, όπου ήδη συμμετέχει σε διαδικασία ιδιωτικοποίησης κρατικής τράπεζας.

Τράπεζα Πειραιώς

Στις χώρες της Ν.Α. Μεσογείου, συμπεριλαμβανομένης της Αιγύπτου, η Τράπεζα Πειραιώς δραστηριοποιείται με συνολικό δίκτυο 166 καταστημάτων, με 2.486 εργαζομένους. Αναλυτικότερα:

Βουλγαρία

Διαθέτει παρουσία σε 28 πόλεις, με συνολικό δίκτυο 65 καταστημάτων από τα οποία 16 είναι καταστήματα της Τράπεζας Πειραιώς και τα υπόλοιπα της θυγατρικής της Piraeus Eurobank, που εξαγοράστηκε το 2005. Προσφέρονται επίσης υπηρεσίες leasing από την Piraeus Leasing Bulgaria. Το σύνολο των καταθέσεων του Ομίλου στη Βουλγαρία από πελάτες ανερχόταν το Σεπτέμβριο του 2005 σε 299,8 εκατ. ευρώ και το σύνολο χορηγήσεων σε 442,6 εκατ. ευρώ, διαμορφώνοντας το μερίδιο αγοράς χορηγήσεων του Ομίλου στη Βουλγαρία σε επίπεδα του 5%. Η ολοκλήρωση της συγχώνευσης της τοπικής τράπεζας Eurobank με τα καταστήματα της Τράπεζας Πειραιώς θα πραγματοποιηθεί εντός του πρώτου τριμήνου του 2006.

Ρουμανία

Δραστηριοποιείται με την Piraeus Bank Romania, η οποία διαθέτει 30 καταστήματα σε 15 πόλεις. Το 2005, η Piraeus Bank Romania συνέχισε την αναπτυξιακή της πορεία με αναδιοργάνωση των κεντρικών της υπηρεσιών, προσφορά νέων καταθετικών προϊόντων και προϊόντων καταναλωτικής πίστης, καθώς και με επέκταση του δικτύου των καταστημάτων της. Οι καταθέσεις της τράπεζας ανήλθαν σε 106,2 εκατ. ευρώ το Σεπτέμβριο του 2005, οι χορηγήσεις της σε 318,3 εκατ. ευρώ, ενώ το ενεργητικό της έφτασε τα 485,7 εκατ. ευρώ. Από το 2003 λειτουργεί και η εταιρεία χρηματοδοτικής μίσθωσης Piraeus Leasing Romania, με πολύ σημαντική αύξηση των μεγεθών της. Το Σεπτέμβριο του 2005 το ενεργητικό της ανήλθε σε 54,7 εκατ. ευρώ (ετήσια αύξηση 61%), καταδεικνύοντας τις σημαντικές προοπτικές της αγοράς leasing στη χώρα.

Αλβανία

Δραστηριοποιείται μέσω της θυγατρικής της Tirana Bank, που ιδρύθηκε το 1996 και είναι το πρώτο ιδιωτικό τραπεζικό ίδρυμα που λειτουργήσει στη χώρα. Αποτελεί μια από τις σημαντικότερες τράπεζες της Αλβανίας, καθώς το μερίδιο αγοράς σε όρους χορηγήσεων ανέρχεται σε 14% περίπου. Η Τράπεζα έχει τα κεντρικά της γραφεία στα Τίρανα και διαθέτει συνολικά 34 καταστήματα σε 18 πόλεις. Μέσα στο 2005 άνοιξε 11 νέα καταστήματα, συνέχισε την ανάπτυξη του δικτύου ATM, ενώ διεύρυνε το φάσμα των τραπεζικών προϊόντων και υπηρεσιών της με την έναρξη προσφοράς στεγαστικών και καταναλωτικών δανείων. Τον Οκτώβριο του 2004 προχώρησε στην ίδρυση της εταιρείας χρηματοδοτικής μίσθωσης Tirana Leasing. Το συνολικό ενεργητικό της Tirana Bank το Σεπτέμβριο του 2005 ανερχόταν σε 319,4 εκατ. ευρώ, οι χορηγήσεις ανήλθαν σε 113,7 εκατ. ευρώ, ενώ οι καταθέσεις της έφτασαν τα 289,1 εκατ. ευρώ.

Σερβία

Με την εξαγορά της Atlas Banka το 2005, η Τράπεζα Πειραιώς πραγματοποίησε την είσοδό της στην αγορά της Σερβίας. Σήμερα, ως Piraeus Atlas Bank δραστηριοποιείται με δίκτυο 12 καταστημάτων σε 3 πόλεις, ενώ παράλληλα υλοποιεί σχέδιο επέκτασης του δικτύου της εντός και εκτός του Βελιγραδίου. Το συνολικό ενεργητικό της στα τέλη Σεπτεμβρίου του 2005 ήταν 63,5 εκατ. ευρώ, οι χορηγήσεις προς πελάτες 36,8 εκατ. ευρώ και οι καταθέσεις πελατών 48,6 εκατ. ευρώ.

Αίγυπτος

Η Τράπεζα Πειραιώς μέσω της εξαγοράς της Egyptian Commercial Bank έκανε το πρώτο βήμα στην αγορά της Αιγύπτου. Πρόκειται για μια εμπορική τράπεζα που παρέχει υπηρεσίες λιανικής και επιχειρηματικής τραπεζικής στην αιγυπτιακή αγορά. Το δίκτυό της αριθμεί σήμερα 25 καταστήματα, ενώ απασχολεί προσωπικό περίπου 695 ατόμων. Στα τέλη Σεπτεμβρίου 2005, το ενεργητικό της ECB έφτανε τα 577,6 εκατ. ευρώ, οι χορηγήσεις προς πελάτες τα 300 εκατ. ευρώ και οι καταθέσεις πελατών τα 421,3 εκατ. ευρώ. Η ECB έχει μετονομαστεί από τον Ιανουάριο του 2006 σε Piraeus Bank Egypt και θα βασίσει την ανάπτυξή της στην επιχειρηματική τραπεζική, ενώ θα αναπτύξει τη λιανική τραπεζική εντός του 2006.

Στόχοι

Ο στόχος για το 2006 είναι η αύξηση του δικτύου στο εξωτερικό κατά 85 τουλάχιστον νέα καταστήματα με οργανική ανάπτυξη, ενώ εξετάζονται ευκαιρίες για εξαγορές στις χώρες που έχει μικρή παρουσία και κυρίως στη Σερβία. Γενικότερα η επιδίωξη είναι η συνεισφορά από τα κέρδη των διεθνών δραστηριοτήτων του Ομίλου να ανέρχεται σε περισσότερο από 20% το 2008.

Οι τομείς εργασιών στις διεθνείς τραπεζικές δραστηριότητες στους οποίους δίνεται έμφαση, είναι κυρίως οι επιχειρηματικές πιστοδοτήσεις και η καταναλωτική πίστη, λαμβάνοντας υπόψη τις ιδιαιτερότητες και την ωριμότητα της αγοράς της κάθε χώρας. Βασικός άξονας σχεδιασμού για αυτές τις χώρες και κυρίως για τη Βουλγαρία και τη Ρουμανία, αποτελεί η προκαθορισμένη πορεία τους προς την ΕΕ.

Σε ό,τι αφορά το στόχο για μερίδιο αγοράς η επιδίωξη της Τράπεζας Πειραιώς είναι να φθάσει σε ποσοστό μεταξύ 5-8% στις χώρες της Βαλκανικής. Στην Αλβανία ο στόχος έχει ήδη επιτευχθεί, καθώς η Tirana Bank κατέχει το 14% της αγοράς και ο στόχος πλέον έχει τεθεί άνω του 15%. Στη Βουλγαρία το μερίδιο αγοράς είναι πλέον στα επίπεδα του 5% και ο στόχος είναι το 8%, ενώ στη Σερβία και τη Ρουμανία ο στόχος είναι το 5% της αγοράς στα επόμενα 3 χρόνια.

Εγνατία Τράπεζα

Η Εγνατία Τράπεζα δραστηριοποιείται στη Νοτιοανατολική Ευρώπη μέσω της θυγατρικής της Egnatia Bank Romania SA και μέσω της Egnatia Leasing Romania SA.

Η Egnatia Bank Romania έχει δίκτυο τριών καταστημάτων στο Βουκουρέστι και απασχολεί 62 υπαλλήλους. Στις 31.12.2005 οι χορηγήσεις της τράπεζας ανήλθαν σε 63, 8 εκατ. ευρώ και οι καταθέσεις σε 35,9. εκατ. ευρώ.

Στους μεσοπρόθεσμους στρατηγικούς στόχους της Egnatia Bank Romania SA συμπεριλαμβάνονται η δυναμική ανάπτυξή της στη λιανική τραπεζική, η συνέχιση της ανοδικής ανάπτυξής της στην επιχειρηματική πίστη, καθώς και η επέκταση του δικτύου της με το άνοιγμα 6 νέων καταστημάτων (2 ακόμα στο Βουκουρέστι και 4 σε άλλες πόλεις) ως το τέλος του 2006.

